

EMPRESAS CAMARONERAS DE SOLIDARIDAD

Adrián Arredondo Álvarez¹, José Luis del Ángel Lemus²

¹ Sociedad Mexicana de Geografía y Estadística, S.C. Instituto Tecnológico Educación Superior Misantla, Ver

² Asesor en materia pesquera H. Cámara de Diputados Federal

Recibido: 06 de agosto de 2018

Aceptado: 31 de octubre de 2018

RESUMEN

El presente trabajo, reúne la información contenida en el Informe: "Acompañamiento Programa de Empresas Camaroneras de Solidaridad", que fue elaborado e instrumentado con la finalidad de conocer paso a paso, desde la planeación hasta los resultados financieros, obtenidos por 15 Sociedades Cooperativas de Producción Pesquera de Camarón del Altamar del Océano Pacífico Mexicano, asociadas con FONAES y otros acreedores, para poner en mejores condiciones físicas de operación y seguridad en la navegación, durante la temporada 1993-1994 de capturas del crustáceo.

En el documento, queda implícita la metodología acordada y desarrollada, la que llevó a determinar parámetros, índices e indicadores que propiciaron la valoración, producciones, productividad, rendimientos y eficiencias, de cada una de las 102 embarcaciones-empresas y de las 15 organizaciones.

Del esquema de recuperación de los créditos otorgados, arrojó como resultado ser una expresión de los beneficios económicos y financieros del proyecto; y que estos figuraron como medida para el apalancamiento del desarrollo económico, organizativo y productivo de las organizaciones en el futuro.

Con la información anterior, dada a lo largo del texto, se puede confirmar que, con los resultados obtenidos, el esfuerzo y participación de las organizaciones y sus 702 miembros, que, apoyados en su producción, se garantizó con mucho la confianza y garantía, en el sector pesquero de una de las pesquerías más importantes de la pesca en el país.

Palabras clave: solidaridad, empresas camaroneras, organizaciones, cooperativas

ABSTRACT

This work gathers the information contained in the Report: "Accompaniment of the Solidarity Shrimp Business Program", which was prepared and implemented with the purpose of learning step by step, from planning to financial results, obtained by 15 Cooperative Societies of Fishing Production of Shrimp from the Altamar of the Mexican Pacific Ocean, associated with FONAES and other creditors, to put in better physical conditions of operation and safety in navigation, during the 1993-1994 season of catches of the crustacean.

In the document, the agreed and developed methodology is implicit, which led to the determination of parameters, indices and indicators that led to the valuation, productions, productivity, performance and efficiencies of each of the 102 vessels-companies and 15 organizations. The scheme of recovery of the granted credits, resulted as an expression of the economic and financial benefits of the project; and that these were a measure for leveraging the economic, organizational and productive development of organizations in the future.

With the previous information, given throughout the text, it can be confirmed that, with the results obtained, the effort and participation of the organizations and its 702 members, who, supported in their production, were guaranteed with much confidence and guarantee, in the fishing sector of one of the most important fisheries in the country.

Keywords: solidarity, shrimp companies, organizations, cooperatives

Introducción:

El Programa de Empresas Camaroneras de Solidaridad, surgió como compromiso presidencial durante 1993, ello con la finalidad de rescatar y fomentar la capacidad productiva y económica de 102 embarcaciones, pertenecientes a 15 organizaciones sociales (Sociedades Cooperativas de Producción Pesquera) del litoral del Océano Pacífico Mexicano y del Golfo de California, registradas en los puertos de La Paz BCS (1); Guaymas Son.(2); Mazatlán Sin (7); y en Salina Cruz Oax. (5); que agrupaban a una población total de 702 pescadores socios.

Los apoyos financieros provinieron del Fondo Nacional de Empresas de Solidaridad (FONAES), la Banca Comercial y con el apoyo de la entonces Secretaría de Pesca; los recursos, se para la rehabilitación básica de las embarcaciones, consistente en el mantenimiento preventivo correctivo (varadero, de los equipos mecánico, eléctrico, refrigeración, pesca, entre otros), al efecto de poner las unidades de pesca en mejores condiciones de seguridad y operación para las faenas pesqueras previo al inicio de la temporada de capturas de camarón 1993-1994

El monto total del proyecto financiero consistió en 62'077,000.00 nuevos pesos; donde las organizaciones sociales con sus activos (embarcaciones), participaron con 49'769,000.00 nuevos pesos, correspondiente al 80.17% del monto total del proyecto; el Fondo Nacional de Empresas de Solidaridad contribuyó con 6'303,020.00 de nuevos pesos equivalente al 10.15% del monto programado; la Banca Comercial aportó 3'557,400.00 nuevos pesos en líquido; equivalente al 5.73%; y las empresas Comercializadoras de Camarón, aportaron 2'448.000.00 de nuevos pesos, correspondiendo el 3.94% del monto total (Fig.1)

En consecuencia, descontando la participación de los activos de las S.C.C.P., las

organizaciones recibieron como crédito en líquido un total de 12'307,400.00 nuevos pesos, cantidad que emplearon en la rehabilitación de las embarcaciones; de otra cuenta para garantizar la cobertura de los adeudos; en acuerdo en sus asambleas, con la participación de la entonces SEPESCA, garantizaron los pagos mediante el planteamiento de sus planes, metas de capturas y ventas del producto de las capturas de camarón de altura temporada 1993-1994.

De ahí que, para FONAES y la SEPESCA, se diseñó el "proyecto de acompañamiento Empresas Camaroneras de Solidaridad", del que damos cuenta en el desarrollo y resultados del presente trabajo.

Objetivos:

Elaborar el esquema y metodología para la planeación y evaluación del "proyecto de acompañamiento Empresas Camaroneras de Solidaridad", asociadas con FONAES.

Analizar el proyecto ex post con los integrantes asociados para su puesta en marcha.

Definir los parámetros y obtener los indicadores, rendimientos, eficiencias e índices de cada proceso desde la planeación hasta utilidades.

Elaborar y presentar en asambleas el informe general de los resultados obtenidos, sobre sus avances y el de cada organización.

Plantear el esquema de recuperación de los créditos obtenidos

3. Resultados pre operativos:

En primera instancia, el grupo coordinador del Proyecto de Acompañamiento Empresas Camaroneras de Solidaridad, se orientó a estructurar los objetivos, mecánica del plan de trabajo y las metas a alcanzar. Con esta información, se celebraron reuniones académicas para que en base a convocatoria se procediera a evaluar y seleccionar al personal de profesionistas que contará con el perfil y los conocimientos.

TEMPORADA CAPTURA CAMARON ALTAMAR 1993-1994 (miles Nuevos pesos)								
S.C.P.P	VARADERO	MECANICO	ELECTRICO	REFRIGERACION	Eq.PESCA	OTROS	SOLICITADO	AUTORIZADO
CHALE	141.76	149.36	0	17.5	0	120.61	686.23	131.8
PAJAROS	112	405	0	102	0	0	619	1440
GODINEZ	174	313.48	39.27	46.43	0	56.58	629.76	433.6
SUBTOTAL	427.76	867.84	39.27	165.93	0	177.19	1934.99	2005.4
Art.27 Const	0	215.18	58.06	15.9	0	107.76	556.9	552.2
ALLENDE	121.99	272	36	27	112.5	45	614.49	602.9
Pto.MAZATLAN	170	340	0	60	0	0	570	358
P. MULTIPLE	24.98	64.86	4.5	0	47.88	30	172.22	115.8
MAZATLECOS	38.8	87.9	18.4	75.45	0	80.1	332.65	318.4
COMONFORT	0	287	0	30.8	3.5	120.04	641.34	590.9
21 de AGOSTO	29.75	173.45	22	0.836	0	61.63	287.666	218.8
SUBTOTAL	385.52	1440.39	138.96	209.986	163.88	444.53	3175.266	2757
SOCONUSCO	75	59.06	6	9.41	33	4.5	186.97	123.3
Perla SOCONUSCO	200	159	12	32.2	0	12	415.2	415.2
TEHUANTEPEC	45	43.59	9	5.85	77.23	6	186.67	90.8
TECNOLOGICA	65.14	474.25	0	0	307.57	0	846.96	611.1
OSTIONEROS	176	49.5	16	8	50.72	0	300.22	300.22
	561.14							
SUBTOTAL		785.4	43	55.46	468.52	22.5	1936.02	1540.62
TOTAL	1374.42	3093.63	221.23	431.376	632.4	644.22	7046.276	6303.02

Figura 1. Solicitud de Inversión para rehabilitación de la flota

Así, se seleccionaron a 10 Ingenieros Pesqueros y 2 Biólogos Pesqueros, a cada uno de ellos, se les asignaron para el acompañamiento 8 embarcaciones.

En Asamblea General celebrada con cada una de las organizaciones, previo al inicio de la temporada de capturas, se analizaron los propósitos, responsabilidades y compromisos, de ambas partes (patrones de embarcaciones, y el personal de acompañamiento).

En coordinación con los administradores de las Cooperativas, se verificó la aplicación de los recursos conforme a los propósitos solicitados

por cada una de las organizaciones y de cada una de las 102 unidades de pesca.

Levantamiento de las características de la flota: Esta fase consistió en el levantamiento del estado físico de las embarcaciones: edad de las embarcaciones, eslora, número cúbico, potencia motores, equipo electrónico, equipo de pesca y de seguridad para la navegación.

En función de los resultados de las capturas y volúmenes de ventas de las temporadas anteriores, se establecieron los objetivos y las metas e captura para la temporada 1993-1994.

Al aplicar los registros de los datos anotados en las bitácoras de pesca, obtenidos en cada uno de los desembarques de todas las embarcaciones en muelle y de las entrevistas con los patrones de pesca, se analizaron todos los conceptos de operación y administración para su integración a la base de datos diseñada sobre el acompañamiento y su presentación en las asambleas programadas.

3.1 Inversión para la rehabilitación de la flota

Las organizaciones pesqueras de camarón de altamar del Océano Pacífico Mexicano y del Golfo de California, durante 1993, enfrentaban problemas de acceso al crédito para operar en la temporada de capturas 1993-1994; de ahí derivó que se organizaran 15 Sociedades Cooperativas de Producción Pesquera, para incorporarse al Programa de Empresas Camaroneras de Solidaridad, del Fondo Nacional de Empresas de Solidaridad, ello les permitió acceder al financiamiento con mezcla de recursos financieros de otras fuentes, como se anotó anteriormente. De particular confianza ante las instancias financieras, fue el hecho de la participación de las empresas pesqueras con sus activos y con el respaldo de sus proyectos productivos.

El crédito otorgado por FONAES, consistente en 6'303,020.00 de nuevos pesos para la rehabilitación de la flota, estos se ejercieron de la manera como se detalla a continuación: Bajo el rubro de los trabajos de varadero, se ocuparon para la rehabilitación de los cascos, cubierta, entre otros, para se destinaron 1'374,420.00 de nuevos pesos, lo que representó el (21.8%) del monto autorizado; las reparaciones de los motores (principal y auxiliares), se aplicaron 3'093,630.00 de nuevos pesos, esto el (49.1%); en el mantenimiento de los equipos electrónicos y sus partes, se aplicaron 221,230.00 de nuevos pesos, equivalente al (3.5%); en cuanto al sistema de refrigeración, invirtieron 431,376.00 de nuevos pesos, correspondiendo al (6.8%); En cuanto a los erogaciones para la adquisición y

reparación de los equipos de pesca, se ocuparon 632'400.00 de nuevos pesos, esto es el (10.0%); y finalmente, bajo el agrupamiento de otros, que cubren una diversidad de materiales propios de la actividad, consistieron en destinar 1'293,220.00 de nuevos pesos, esto es el (10.2%). **(Figura 1)**

3.2 Características de la flota:

Al considerar la diversidad de las 102 embarcaciones que fueron seleccionadas para incorporarlas en el proyecto "Empresas Camaroneras de Solidaridad", fue necesario obtener la información mínima sobre sus principales características físicas; ya que de ello dependería la autonomía, poder de pesca y la factibilidad de su buen funcionamiento y seguridad en el mar, durante el período de las capturas de camarón de altamar de la temporada 1993-1994; en consecuencia, garantizar los compromisos de la asociación con sus acreedores y sus organizaciones. En razón de lo anterior, con cada una de las administraciones de las Sociedades Cooperativas, se tomaron y registraron las evidencias de embarcación por embarcación y que se detallan a continuación:

La flota y sus unidades, registraron una edad en su casco que, fluctuó entre los 5 y 35 años. Un total de 64 embarcaciones (62.7%) contó con una edad de que se ubicó en el rango de los 16 a 35 años; en el segmento de 5 a 15 años, 38 embarcaciones (37,3%). En consecuencia, la flota, presentaba graves índices de obsolescencia y deterioro.

En cuanto a la eslora, ésta fluctuó en el rango de los 18.90 metros (62 pies) a 24 metros (78.2 pies). Las embarcaciones de eslora más frecuentes, 45 de ellas (44%) presentaron una longitud de 21 a 22 metros. Con relación al Número Cúbico, se calculó que la flota, se ubicó en el segmento de 250 a 650 metros cúbicos. Las embarcaciones, 45 de ellas (44%), presentaron un volumen de 450 metros cúbicos.

Referente a la potencia de los motores principales, de las unidades pesqueras, se obtuvo que se ubican en el segmento de 220 a 520 BHP. En este renglón, 55 embarcaciones (53.92%), registraron ubicarse en el rango de 320 a 385 BHP.

Los equipos de pesca (winches, redes de arrastre), de refrigeración, navegación, camarotes, cocina y seguridad, en términos generales se encontraron en condiciones de operar regularmente salvo algunas excepciones. (Figura 2)

FIG.2. CARACTERÍSTICAS DE LA FLOTA

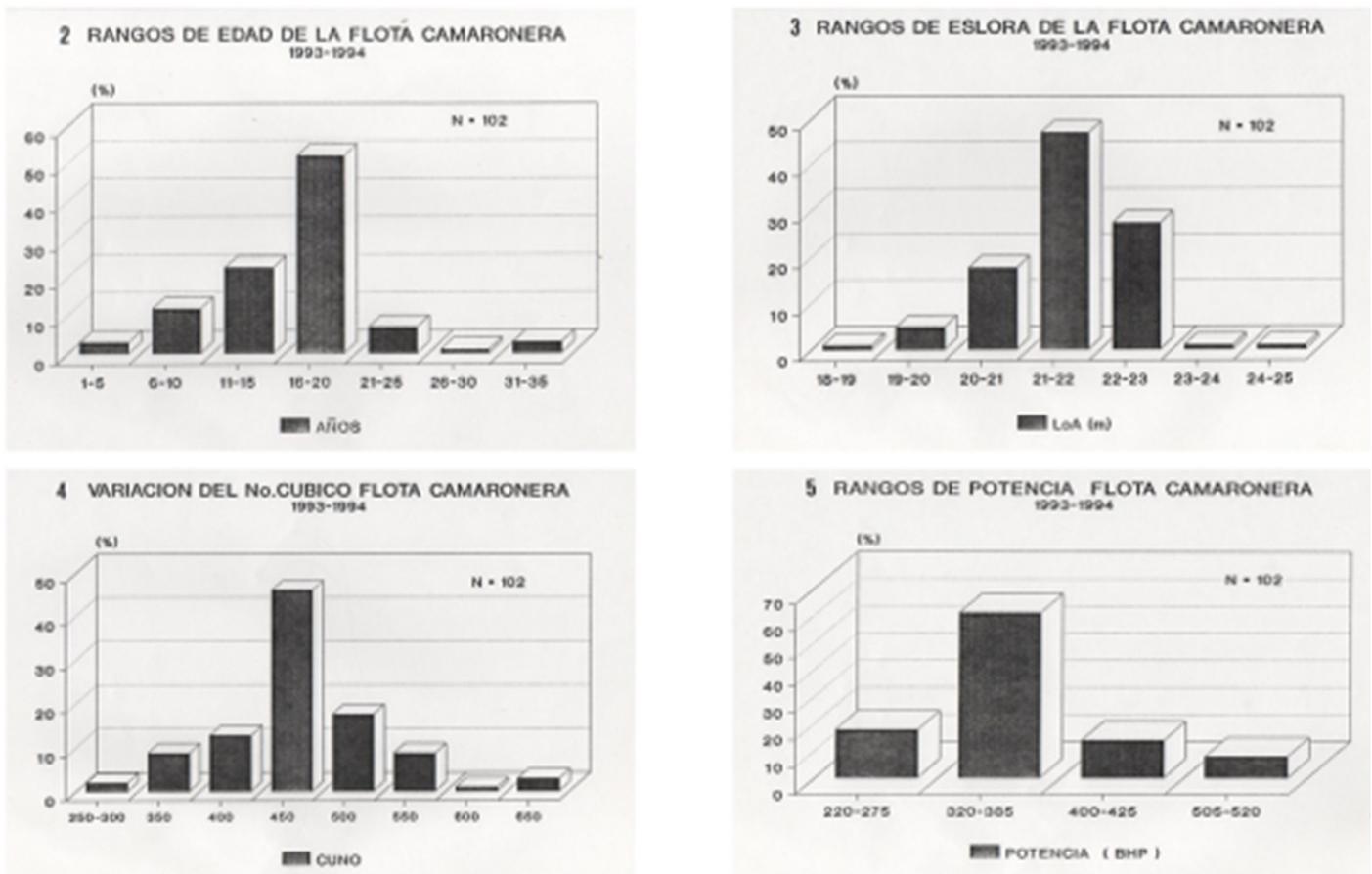


Figura 2. Características de la flota

4 Resultados productivos, económicos

4.1 Comportamiento operacional:

La información y resultados de cada viaje de pesca, fueron obtenidos y registrados por el personal de acompañamiento, a partir de la bitácora de cada embarcación al momento del arribo al puerto durante los desembarques y de entrevistas con

cada patrón de pesca.

La flota, en el curso de la temporada, efectuó un total de 4 a 8 viajes de pesca, debido a la autonomía, condiciones físicas de las unidades de pesca y las facilidades obtenidas para su operación; por tanto, las 102 embarcaciones realizaron un total de 566 viajes de pesca.

Empresas Camaroneras de Solidaridad

La temporada de captura, tuvo una duración de 231 días; a excepción de la suspensión que estableció la SEPESCA en el Golfo de Tehuantepec; en consecuencia, en la zona se tuvo una duración de 201 días de pesca.

La flota operó un total de 16,641 días, lo que arrojó un promedio de operación de 163 días por embarcación; por ello, se obtuvo una eficiencia operacional del orden del 37.7% en función del tiempo que duró la temporada de pesca 1993-1994.

Las embarcaciones, realizaron un esfuerzo pesquero consistente en 13,465 días efectivos de pesca. El promedio por embarcación arrojó de 132 días y que representó una eficiencia de

30.5%.medido en términos del tiempo de duró la temporada de pesca

En total, se contabilizó que la flota realizó un total de 59,879 lances para la captura, por lo que se obtuvo un promedio de 587 lances por embarcación. En otros términos, se emplearon 211,731 horas de arrastre camaroneo; lo que arrojó un promedio de 2'12" horas de arrastre por embarcación.

En el curso de la temporada, la flota consumió 14'193,014 litros de diésel. En promedio, cada embarcación requirió para su operación 139,147 litros de combustible. (Figura 3)

TODAS LAS ORGANIZACIONES TEMPORADA 1993- 1994										
S.C.P.P / Buques	DIAS DE MAR	DIAS DE PESCA	NUMERO DE LANCES	HORAS DE ARRASTRE	CONSUMO DIESEL (Lts)	CAPTURA 92-93 (Kg)	META 93-94 (Kg)	CAPTURA TOT 93-94 (Kg)	MAQUILA TOT (Kg)	ING X Venta mNuevos Pesos
CHALE	850	738	2019	8437	621082.2	68175	72250	94104	81688.23	3590351
PAJAROS	3465	2705	9112	33113	2334330	228907	282338.4	264120	256229.4	12323103
GODINEZ	342	321	963	3517.5	365890	31579.8	65010	44478.74	31882.09	1321036
SUBTOTAL	4657	3764	12094	45067.5	3321302.2	328661.8	419598.4	402702.74	369799.72	17234490
Art.27 Const	1966	1530	6899	26104	1643063	132391.6	131693	172966.2	146155.4	5830350
ALLENDE	1169	859	3608	12307.5	1142800	72003.29	124000	94956.14	60134.14	3107551
Pto.MAZATLAN	1368	963	4696	14440	1138600	83030.26	111944.5	88884.05	74198.15	3104027
P. MULTIPLE	519	393	1748	7212	441000	2402364	32580	27149.63	23474.73	1207378
MAZATLECOS	963	795	3435	13634	968500	69924.25	81180	81122.11	68909.28	3448191
COMONFORT	1252	1004	5305	20346	1293400	106425.8	123250	111861.8	111715.8	4824370
21 de AGOSTO	977	827	4571	14387	872000	71852	74158	79203.95	79203.95	3260775
SUBTOTAL	8214	6371	30262	108430.5	7499363	2937991.2	678805.5	656143.88	563791.45	24782642
SOCONUSCO	450	401	2023	6528	394388	19212.86	36000	59784.68	36117.67	1843173
Perla SOCONUSCO	983	857	4365	15248	912900	128937	83000	121530.2	80701.26	3977910
TEHUANTEPEC	427	401	2385	7155	337651	31589.1	29546.95	52127	29113	1537141
TECNOLOGICA	1230	1040	5008	18076	1208329	78605.8	76922	228862	155534.4	7306811
OSTIONEROS	680	631	3742	11226	519081	34487.47	49220	97334.1	62815.1	2950225
SUBTOTAL	3770	3330	17523	58233	3372349	292832.23	274688.95	559637.98	364281.43	17615260

Figura 3. Comportamiento operacional y resultados

4.2 Estado de resultados:

Para lograr los niveles de producción y productividad, las organizaciones erogaron 55´225,060.00 nuevos pesos; en consecuencia, cada embarcación en promedio gastó 541´422.00 nuevos pesos.

Los Gastos Directos, para la producción, como son los costos de pesca (Avitallamiento), mantenimiento, equipamiento de pesca y el pago a tripulantes incidieron en diferentes proporciones en los gastos efectuados por sociedad y por embarcación. De igual manera, los gastos indirectos de la producción, como la transportación, industrialización y comercialización; de administración, impuestos, derechos y seguros, jugaron un papel importante en el volumen total de las erogaciones efectuadas. Los Gastos Directos fueron del orden de 41´000,675 nuevos pesos, en tanto que, los Gastos Indirectos fueron 14´224,384.00 nuevos pesos.

En cuanto a los Gastos Directos, se obtuvo que los Costos de Pesca, consistieron en 14´223,325.00 nuevos pesos; por tanto, los gastos promedio efectuados por embarcación para la operación ascendieron a 139,444.00 nuevos pesos. Las reparaciones y mantenimiento de las embarcaciones, sus sistemas y partes se destinaron en total de 10´025,274.00 nuevos pesos; bajo este concepto, en promedio se invirtieron por unidad de pesca 98,286,00 nuevos pesos. Con relación al Equipamiento Pesquero, las organizaciones en conjunto adquirieron instrumentos para operación de pesca por un monto de 2´805,833.00 nuevos pesos, esto es, cada embarcación en promedio realizó adquisiciones por 27,508.00 nuevos pesos. Los Pagos destinados a las Tripulaciones consistieron en 13´946,240 pesos, por lo que cada tripulación recibió en promedio 136,727.00 nuevos pesos.

En cuanto al capítulo de Gastos Indirectos, las erogaciones para la transportación, industrialización y la comercialización del producto de las capturas, se ejercieron 7´432,077.00 nuevos pesos; de ahí que, cada embarcación requirió en promedio 72,863.00 nuevos pesos. Las empresas camaronas por concepto de derechos, impuestos y seguros, cubrieron 905,777.00 nuevos pesos, lo

que arrojó un promedio de 12,757.00 nuevos pesos por embarcación. Aquí se destacó que 6 Cooperativas no reportaron gastos bajo este rubro; Adicionalmente, efectuaron pagos para varios propósitos, los que quedaron debidamente justificados y documentados, ellos ascendieron a 1´458,306.00 nuevos pesos; en consecuencia, se aplicaron en promedio 14,297.00 nuevos pesos por embarcación. Las empresas pesqueras para administrar la actividad, cubrieron 4´428,224.00 nuevos pesos; cifra esta última, que arrojó un promedio por buque del orden de 43,414.00 nuevos pesos; en otras palabras, ello significó que administrar una embarcación-empresa, tuvo un costo promedio mensual de 3,617.75 nuevos pesos.

En función de los resultados de operación y de las erogaciones permitió determinar, entre otros que, el 68.75% de los ingresos se destinaron para cubrir los gastos directos: en este rubro los costos de pesca representaron el 34.7%; el mantenimiento; y las reparaciones menores ocuparon el 24.45%; artes de pesca, el 6.84%; y el pago a la tripulación el 34.0%.

En cuanto a los Gastos Indirectos, a la industrialización (congelado, empaque y ventas), se destinó el 52.24%; a la administración, el 31.13%; sin embargo, de las erogaciones totales en el rubro representó el 8.02%; otras erogaciones ocuparon el 10.25%; en cuanto a derechos y seguros, se destinaron el 6.37%, aquí 6 organizaciones no reportaron este gasto. **(Figura 4).**

4.3 Producción, Rendimientos, Eficiencias:

Derivado de la operación de las embarcaciones, se registró una captura de 1´618.484 toneladas métricas de camarón descabezado, equivalente a 2´104.029 toneladas de camarón entero. Para los propósitos del análisis a lo largo del texto, se consideraron los volúmenes de camarón descabezado; por ello, cada embarcación arrojó una producción promedio de 15.87 toneladas métricas. Sin embargo, se presentaron embarcaciones que capturaron volúmenes superiores a las 30 toneladas.

FIG. 4. ESTADO DE RESULTADOS														
FIG. 4. TODAS LAS ORGANIZACIONES TEMPORADA 1993- 1994 (miles Nuevos Pesos)														
S.C.P.P	Buques	INGRESOS	Costo Pesca	Mantenimiento	Artes Pesca	Tripulantes	GASTOS DIRECTOS	Industrial Comercio	Admon	Varios	Impuesto Seguros	GASTOS INDIRECTOS	TOTAL EGRESOS	UTILIDAD PERDIDA
CHALE	3	3590.4	683.53	309.24	13.06	916.02	1921.85	676.5	50	305.28	49.74	1081.52	3003.37	587.03
PAJAROS	17	12322.88	3462.38	1399.88	595.18	3285.7	8743.14	1475.39	426	217.08	361.2	2184.47	10927.61	1395.27
GODINEZ	6	1320.9	371.5	275.4	134.7	166.9	948.5	174	143.4	34.8	9	361.2	1309.7	11.2
										357.16				
SUBTOTAL	28	17234.18	4517.41	1984.52	742.94	4368.62	11613.49	2325.89	619.4	557.16	124.74	3627.19	15240.68	1993.5
Art.27 Const	10	5830.35	1760.34	2706.15	340.66	887	5694.15	675.18	460.51	0	99	1234.69	6928.84	-1098.49
ALLENDE	9	3107.551	802.19	719.969	76.722	440.817	2039.698	256.394	294.642	43.787	292.584	887.407	2927.105	180.446
Pto.MAZATLAN	9	3104.027	964.979	526.647	219.263	501.634	2212.523	478.826	774.126	144.516	122.569	1520.037	3732.56	-628.533
P. MULTIPLE	3	1207.38	381.17	189.15	72.43	208.36	851.11	141.46	87.436	9.588	79.324	317.808	1168.918	38.462
MAZATLECOS	6	3448.191	887.12	505.939	204.095	594.759	2191.913	556.767	441.9	86.22	184.96	1269.847	3461.76	-13.569
COMONFORT	7	4824.37	1252.398	420	404.067	1117.539	3194.004	654.594	269.243	0.4	0	924.237	4118.241	706.129
21 de AGOSTO	6	3260.77	758.99	502.15	99.34	415.47	1775.95	461.97	333.09	107.63	2.6	905.29	2681.24	579.53
SUBTOTAL	50	24782.639	6807.187	5570.005	1416.577	4165.579	17959.348	3225.191	2660.947	392.141	781.037	7059.316	25018.664	-236.025
SOCONUSCO	3	1843.17	394.25	470.36	58.28	421.41	1344.3	257.8	125.52	26.4	0	409.72	1754.02	89.15
Perla SOCONUSCO	7	3977.91	777.32	604.28	253.37	1023.67	2658.64	561.05	289.03	171.01	0	1021.09	3679.73	298.18
TEHUANTEPEC	3	1537.141	258.344	238.668	69.345	429.528	995.885	126.374	115.441	0	0	241.815	1237.7	299.441
TECNOLOGICA	7	7306.812	1081.109	982.29	238.994	2605.078	4907.471	659.811	430.29	116.45	0	1206.551	6114.022	1192.79
OSTIONEROS	4	2950.223	387.705	175.151	26.327	932.358	1521.541	275.961	187.596	195.145	0	658.702	2180.243	769.98
SUBTOTAL	24	17615.256	2898.728	2470.749	646.316	5412.044	11427.837	1880.996	1147.877	509.005	0	3537.878	14965.715	2649.541
TOTAL	102	59632.075	14223.325	10025.274	2805.883	13946.243	41000.675	7432.077	4428.224	1458.306	905.777	14224.384	55225.059	4407.016

Figura 4. Estado de Resultados

De ahí que, cada embarcación obtuvo un ingreso promedio de 584,630.00 nuevos pesos; sin embargo, una organización registró valores superiores al millón de nuevos pesos.

En síntesis, la flota en promedio, registró los siguientes rendimientos: Por día de pesca se obtuvieron 120.2 kg, correspondiente a 27.03 kg de camarón por lance; mientras que por cada hora de arrastre camaronero, se obtuvo una captura de 7.64 kg. De ahí se derivó que por cada litro de diésel consumido se obtuvieron 0.114 kg del crustáceo y por cada kilo de camarón producido, se consumieron 8.77 litros de diésel. (Figura 5)

4.4 Costo - Precio - Utilidad:

En razón de que en toda la temporada las 15 organizaciones y su flota erogaron, 55'225,059.00 nuevos pesos, para producir 1'618,484 toneladas métricas de camarón de línea y para el consumo local, con el que se alcanzó un registro de venta del orden de 59'632,392.00 nuevos pesos, lo que arrojó una utilidad neta de 4'407,333.00 nuevos pesos.

Lo anterior permitió determinar el que, para producir un kilo de camarón descabezado, se requirieron en promedio 34.20 nuevos pesos; sin embargo, se registró que los gastos fluctuaron entre 22.40 y 43.05 pesos, según el poder de pesca de las unidades, el área de operación, días de pesca, composición de las capturas y los costos de transportación a los puntos de venta.

Por otro lado, las organizaciones por cada kilo de camarón comercializado, obtuvieron en promedio 36.84 nuevos pesos, los precios obtenidos por kilogramo variaron a lo largo de la temporada entre 29.49 a 46.66 pesos, esto último, estuvo sujeto a la oferta y demanda, así como a la composición de las tallas, calidad del producto en el mercado internacional. Así, en términos generales, por cada kilogramo de camarón capturado, descabezado, procesado y comercializado obtuvieron una utilidad neta del orden de 2.72 de nuevos pesos.

De las 15 Sociedades Cooperativas de Producción Pesquera, asociadas con el Fondo Nacional de Empresas de Solidaridad, tres de ellas presentaron pérdidas. De las 102 embarcaciones tratadas como empresas individuales en este proyecto, 27 unidades arrojaron pérdidas; mientras que el resto, 75 unidades generaron utilidades; esto es, el 73.53% cerraron la temporada con utilidades. (Figura 4, 5)

TODAS LAS ORGANIZACIONES. POR BARCO / COOPERATIVA. TEMPORADA CAPTURA 1993 - 1994																	
S.C.P.P	Chale	Pajaros	Godínez	Art27	Allende	Mazatlan	Múltiple	Mazatlecos	Comofort	21-ago	Soconusco	Perla Soco	Tehunatepec	Tecnológica	Playita	PROMEDIO	PROMEDIO
No. Barcos	5	17	6	10	9	9	3	6	7	6	3	7	3	7	4	15	102
Días Pesca	147.5	156.5	53.5	153	95.44	107	131	132.5	143.4	137.8	133.7	122.4	133.7	148.6	157.8	897.6	132
No. Lances	403.8	537.6	160.5	689.8	400.9	521.8	582.7	572.5	757.9	760.2	674.3	623.6	795	715.4	935.5	3992	587
Hrs Arrastre	1687	1814	610.3	2610	1367	1604	801.3	2269	2907	2398	2177	2150	2385	2582	2807	14117	2076
Cons Diesel Lts	124216	165490	60148	164306	126978	126511	49000	156917	184771	145333	131463	130414	112520	172618	129770	946200	139147
Captura Nac Kgs	2483	464.2	2099	2681	3869	1632	1225	2035	20.86	0	7889	5833	7671	10475	8630	21372	3143
Captura Expor Kgs	16338	15072	5314	14616	6682	8244	7825	11485	15969	13201	12039	11529	9704	22219	15704	86530	12725
Captura Tot Kgs	18821	15536.2	7413	17297	10551	9876	9050	13520	17990	13201	19928	17362	17375	32694	24334	107916	15870
Ingresos mN\$	718.1	724.9	220.2	584.2	345.3	344.9	134.2	574.7	689.1	543.5	614.3	568.3	512.3	1042	735.5	3975.5	584.63
Egresos mN\$	600.7	650.1	218.3	684.4	322.6	414.8	129.9	577	588.3	446.8	584.7	525.7	412.7	873.4	545	3682	541.4
Utilidad mN\$	117.4	74.76	1.833	-100	22.78	-69.9	4.3	-2.33	1009.9	96.67	29.67	42.57	99.67	169	192.5	293.8	43.21
EFICIENCIAS																	
Kg / Día	127.5	99.26	138.6	113	110.5	92.3	69.08	102	111.4	95.77	149.1	141.8	130	220.1	154.3	120.02	120.2
Kg / Lance	46.61	28.9	46.19	25.07	26.32	18.93	15.53	23.62	21.09	17.37	29.55	27.84	21.86	45.7	26.01	27.04	27.03
Kg / Hr	11.15	8.565	12.15	6.626	7.716	6.155	11.29	5.958	5.498	5.505	9.155	8.075	7.285	12.66	8.67	7.645	7.644
Kg / Lit	0.152	0.094	0.123	0.105	0.083	0.078	0.185	0.086	0.086	0.091	0.152	0.133	0.154	0.189	0.188	0.114	0.114
Precio Kgs / N\$	38.15	46.66	29.7	33.78	32.73	34.92	14.83	42.5	43.12	41.17	30.83	32.73	29.49	31.88	30.31	36.84	36.84
Costo Kg/N\$	31.91	41.84	29.45	39.57	30.57	42.0	14.35	42.68	36.81	33.85	29.34	30.28	23.75	26.71	22.4	34.12	34.12
Precio/Costo N\$	6.239	4.812	0.247	-5.79	2.159	-7.08	0.475	-0.17	6.311	7.323	1.489	2.452	5.736	5.169	7.911	2.723	2.723

Figura 5 Rendimientos, eficiencias promedio

4.5 Metas y producción de camarón:

Al definir el universo del proyecto de apoyo a la flota camaronera de altamar del Pacífico Mexicano, entre otros se consideró la capacidad productiva de las organizaciones. Para ello, se tuvieron en cuenta y se analizaron los resultados obtenidos en la temporada 1992-1993. Con la finalidad de definir las proyecciones y metas de producción para la temporada 1993-1994 (ex post).

En términos generales, las 15 organizaciones, durante la temporada de captura registraron un volumen de 1,181 toneladas; en conjunto proyectaron y comprometieron una captura-meta del orden de 1,373.093 toneladas; al final de la temporada 1993-1994, se registró una captura total de 1,618.485 toneladas de camarón. Así, la cual fue superior en un 37.02% superior a la obtenida durante 1992-1993; y en un 17.87% superior a la meta comprometida. A nivel individual de las organizaciones, 14 sociedades cooperativas, superaron los niveles de captura obtenidos durante la temporada de captura 1992-1993; mientras que 8 cooperativas, superaron las metas-objetivo formuladas para la temporada 1993-1994 (Fig.3)

4.6 Amortización, Utilidades:

Al final de la temporada de capturas de camarón de altamar 1993-1994, de conformidad a los acuerdos suscritos que celebraron las Sociedades Cooperativas de Producción Pesquera y el Fondo Nacional de Empresas de Solidaridad; con fundamento en Informe del Programa de Acompañamiento de Empresas de Solidaridad, después de ser planteado y analizado en asamblea el informe específico sobre los resultados de cada una de ellas y quedar aceptados; se procedió a integrar el Informe General para su entrega a FONAES y la SEPESCA.

En el Informe Global, se reportó lo siguiente: las cooperativas cubrieron la cantidad de

1'584,000.00 nuevos pesos, por concepto de amortización correspondiente al primer año. De los pagos efectuados, 13 organizaciones cumplieron ampliamente los compromisos contraídos. Una de ellas solicitó reestructurar su proyecto, por el hecho de no disponer de suficientes utilidades. Otra organización, no alcanzó a cubrir los objetivos, metas y resultados.

En otro orden una S.C.P.P. al primer año, desincorporo al 100% sus embarcaciones-empresas (7); esto es, una cooperativa completa finiquitó los compromisos con FONAES; mientras que una organización, al vender una embarcación alcanzó de igual manera su desincorporación al 100%.

En suma, FONAES recuperó la cantidad de 1'298,000.00 de nuevos pesos, para el primer año, lo que represento un 21% mayor que lo programado en el proyecto originalmente. Adicionalmente, por concepto de utilidades, se entregaron 771,000.00 de nuevos pesos, que tuvieron su origen en 14 sociedad cooperativas. A más detalle, 74 embarcaciones-empresas, al final de la temporada reportaron utilidades y las 27 restantes resultaron con pérdidas económicas. La cantidad depositada a FONAES por este concepto fue superior en 184,000.00 de nuevos pesos, equivalente en un 31.35% superior a lo comprometido originalmente.

En el Balance General, el Fondo Nacional de Empresas de Solidaridad, apporto apoyos económicos por la cantidad de 6'303,020.00 de nuevos pesos; en el primer año de ejecución de todo el proyecto, por concepto de amortización y utilidades recuperó 2'355,000.00 de nuevos pesos, por tanto, la recuperación fue del orden 37.37% de las inversiones programadas. (Figura 6)

TODAS ORGANIZACIONES. TEMPORADA 1993-1994						
S.C.P.P	CAPTURA Toneladas	INGRESOS m. N \$	EGRESOS m.N\$	UTILIDAD m.N\$	% PARTICIPACION FONAES	UTILIDAD FONAES mN\$
CHALE	94.105	3590.4	3003.3	587.09	2.51	13.29
PAJAROS	264.11	12323	11052	1271.4	12.45	166.92
GODINEZ	44.479	1321.2	1310	11.165	14.58	1.3559
ART. 27	173.04	5842	6845.3	-1003.2	10.1	81.595
ALLENDE	94.954	3107.6	2903.2	204.32	13.41	37.6
MAZATLAN	88.884	3104	3732.6	-628.53	8.02	0
P. MULTIPLE	27.149	1207.4	1168.9	38.459	9.44	4.3465
MAZATLECOS	81.123	3448.2	3461.8	-13.567	9.34	10.454
COMONFORT	111.66	4824.4	4118.2	706.13	10.76	73.568
21 AGOSTO.	79.202	3260.8	2681.2	579.53	6.25	32.967
SOCONUSCO	59.785	1843.2	1754	89.151	7.78	13.197
PERLA SOCONUSCO	121.53	3977.9	3679.7	298.17	10.89	48.409
TEHUANTEPEC	52.127	1537.1	1237.7	299.43	7.88	24.252
TECNOLOGICA	228.86	7296.8	6114	1182.8	14.29	163.09
OSTIONEROS	97.333	2949.9	2180.2	769.08	13.03	99.476

Figura 6. Captura, Ingresos, Egresos, Utilidades

COMENTARIOS:

En esencia, los comentarios que se vierten a continuación, se derivaron de las situaciones y problemática que se generaron durante la ejecución del proyecto, en consecuencia, están orientados y ordenados para ampliar la exposición sobre los diferentes apartados dados en el documento.

De origen, las embarcaciones –empresas asociadas con FONAES, presentaban problemas en cuanto a su antigüedad, la falta durante varios años de apoyos crediticios, las previsiones, las depreciaciones y la falta de un programa preventivo correctivo oportuno, de

conservación y su mantenimiento. Todo ello, las convirtió en una flota deteriorada y con serios índices de obsolescencia; así, apremiaba un mecanismo de apoyo financiero para recobrar la capacidad de producción y productiva para mantener en mejores condiciones de operación a las unidades de pesca.

La asignación de recursos como capital de riesgo, permitió financiar reparaciones mayores y menores prácticamente en todos sus equipos para ponerlas en condiciones de operar y seguridad para la navegación.

Esto adicionalmente, conllevó previamente a reconvertir las organizaciones, reestructurar carteras vencidas, ganar confiabilidad con otros acreedores con créditos de avío; en sí y en conjunto para presentar al proyecto con rentabilidad productiva y financiera.

El apoyo institucional, propició el que se contara con una flota de mejor aspecto, equipada y rehabilitada.; asimismo, favoreció y contribuyó a reducir cargas financieras. En suma, el programa incidió en términos generales en el amortiguamiento y apalancamiento para el desarrollo económico y productivo de las organizaciones seleccionadas.

Como resultado de lo anterior, la flota en general presentó buenos índices de operación en sus diferentes parámetros. Sin embargo, la eficiencia operacional podría mejorar, reduciendo los días de estadía en puerto optimizando la localización de las áreas de pesca, y general estableciendo un programa operativo para las capturas.

Salvo algunas excepciones, los volúmenes de captura y valor de la producción obtenido por unidad de pesca y por organización, no correspondieron al esfuerzo pesquero realizado. Ello, podría mejorarse en la medida que se cuente con un programa de trabajo que acompañe la actividad administrativa con la operacional y sus mecanismos de estímulos y de control.

En términos de volumen y valor, se lograron niveles de producción, productividad y eficiencia, por encima de temporadas de captura anteriores. En esto, influyó también que: se presentó una buena abundancia de camarón para soportar una favorable temporada para la captura del recurso; los apoyos económicos e institucionales otorgados; la incidencia de otros agentes en la actividad. Como fueron la participación de las comercializadoras; proveedores; la reducción

de los precios y costos del diesel; la voluntad y participación de los productores, entre otros.

En cuanto a los resultados obtenidos, los gastos, inversiones y sus conceptos, estos reflejaron una distribución y participación acordes a la actividad. No obstante, a nivel organizacional presentaron incongruencias, producto de la falta de precisión y de control administrativo.

En el catálogo de gastos, se reflejó que las organizaciones tuvieron que reinvertir en el mantenimiento, conservación y reparaciones mayores en elevadas proporciones, lo cual, fue producto de que la flota, a pesar de haber recibido apoyos económicos, ellos fueron insuficientes y tuvieron que ser absorbidos por las cooperativas.

La relación obtenida, entre los costos-precios de la producción, industrialización, transportación, comercialización y administración, fue positiva; sin embargo, la relación promedio fue desigual a las obtenidas entre las organizaciones y entre las embarcaciones-empresa.

En el caso, de tres organizaciones, que resultaron negativas, se caracterizaron por incluir cargas financieras y gastos independientes del proceso productivo, así como por haber efectuado altos gastos adicionales en el mantenimiento, reparaciones y conservación de las embarcaciones. En términos generales, aunque la mayor parte de las organizaciones resultaron positivas, también sus gastos de mantenimiento y conservación fueron elevados.

Por lo anterior, podemos destacar que las utilidades pueden ser mayores en cada una de las embarcaciones empresas y en cada organización, en la medida que logren mayores y mejores medidas de control operativo, administrativo y de racionalización económica.

Independientemente que las metas operativas

y de producción 1993-1994 fueron superadas en la temporada, se encontró que los esquemas de organización y planeación del trabajo tuvieron inconsistencias, por lo que, se requiere intensificar sobre los métodos y técnicas de planeación empresarial y de los mecanismos de autoevaluación para la toma de decisiones.

No obstante que los montos de recuperación obtenidos por FONAES, tanto por concepto de amortizaciones como de utilidades, las cantidades obtenidas fueron superiores a las previstas en el proyecto inicial; a las organizaciones les arrojaron buenos dividendos, ya que a dos de ellas les permitió desincorporarse liquidando los compromisos crediticios previstos en el proyecto; a otras efectuar múltiples reparaciones; así como otorgar mayores ingresos a los tripulantes; y finiquitar adeudos con acreedores, entre otros.

En suma, se puede hacer mención que el esquema de financiamiento con la mezcla de recursos y el programa en general, contribuyeron a satisfacer los objetivos del Proyecto Empresas Camaroneras de Solidaridad.

Finalmente, todos los resultados y comentarios vertidos, pertenecen al resumen Informe "Proyecto de Acompañamiento. Empresas Camaroneras de Solidaridad", presentado a FONAES y la SEPESCA, mientras que, a cada una de las 15 organizaciones, se presentó y entregó un ejemplar del informe de los resultados obtenidos; sin embargo, a fin de obtener detalles ellos, se puede acceder mediante la interiorización en los anexos del presente trabajo.

Propuestas:

Al tomar como referencia la experiencia vertida por los productores y los Consejos de Administración de las Organizaciones; de los

resultados obtenidos y durante el desarrollo y ejecución del proyecto Empresas Camaroneras de Solidaridad, se desprendieron las recomendaciones y propuestas, tendientes a mejorar la Operación y Administración de las Empresas, mismas que se detallan a continuación:

- Dado que la flota presentó una edad promedio de 16 a 20 años, de que su vida útil se encuentra por encima de los óptimos y de que presentan altos índices de deterioro, se sugirió: Apoyar las solicitudes de ampliación en las asociaciones; Verificar las solicitudes y su validación; Formular los programas preventivos y correctivos de mantenimiento de las embarcaciones, sus sistemas y partes; Instrumentar la depreciación real de cada unidad; Formular un Proyecto Financiero de Sustitución de Embarcaciones; Instrumentar la capacitación necesaria sobre materia organizativa.
- Considerando que las reformas económico financieras demandan la conformación, ampliación, fortalecimiento y consolidación de Empresas Productivas y rentables se recomendó: Asistir a las Organizaciones en la formulación de programas, proyectos con métodos y técnicas de Planeación Empresarial.
- Dado que la Productividad resultante, de cada organización y por embarcación presentaron diferencias significativas e importante, para optimizarlas, se recomendó: Instrumentar un paquete de Desarrollo Tecnológico Integral, que abarque la incorporación de Métodos y Técnicas para la localización del recurso; la navegación; diseño, construcción y operación de artes de pesca; el manejo, conservación, desembarco y transportación del producto; Manejo y buen uso de las Bitácoras de Pesca.

BIBLIOGRAFIA:

- Anuario Estadístico de Pesca 1993; 1995; SEMARNAP; México D.F.
- Anuario Estadístico de Pesca y Acuicultura 2014; 2018; CONAPESCA/SAGARPA; CDMX;
- Arredondo.A.A; 2014; Los Mares Mexicanos, Aguas Continentales y Sus Recursos. In: Futuros Previsibles. Propuestas para el Desarrollo del Campo la Pesca y Acuicultura; Sociedad Mexicana de Geografía y Estadística, A.C. México, D.F. Documento Interno 22pp.
- Arredondo A.A. El Sector Pesquero y Acuícola Nacional 1990-2012 Indicadores del Desempeño; 2014; XIII Foro Aquamar Internacional Boca del Río Ver. (Ponencia); 19pp
- Carta Nacional Pesquera; 2012; INAPESCA/SAGARPA; CDMX; D.O.F.24/08/2012: 39-40 pp
- Carta Nacional Pesquera; 2018; INAPESCA/SAGARPA; CDMX; D.O.F.11/06.2018: 26-29 pp.
- Del Angel Lemus. J.L N. Martin del Campo; 1995; Seguimiento a la Flota Camaronera Asociada con FONAES; Tesis Licenciatura Ingeniería en Pesca Industrial; Inst.Tec. del Mar; Mazatlán Sin; 370pp.
- Grande-Vidal, J.M. y Arias, U.A. 1991. Selectividad de los principales tipos de redes de arrastre camaroneras utilizadas por la flota comercial de Mazatlán, Sin. Ciencia Pesquera 8:83-106
- Grande-Vidal, J.M., Aguilar D., Gil-López H.A. y Sarmiento-Náfate S. 1998. Pesca experimental comparativa de las redes de arrastre camaroneras utilizadas en el Golfo de Tehuantepec. SEMARNAP/INP. Informe de investigación. 20 p.
- Ley Federal para el Fomento de la Pesca; 1972; Departamento de Pesca; México D.F. 89pp
- Lluch B.D. 1974. La pesquería de camarón de alta mar en el noroeste. Un análisis biológico-pesquero. Inst. Nal. Pesca, México. SC/9, 76 p. Lluch B.D. 1975. Selectividad de las redes de arrastre camaroneras en el Pacífico mexicano. S.I.C./Subsecretaría de Pesca. México INP/SC:6: 24 pp
- Poffenberger, J.R. 1984. An economic perspective of problems in the management of penaeid shrimp fisheries. En: Gulland, J. & B. Rotschild. (eds). Penaeid Shrimp. Their Biology and Management. Fishing News Books. Farnham, U.K
- Rodríguez de la Cruz M.C. 1974. Estudio biológico estadístico sobre la pesquería del camarón del Golfo de California. Serie Técnica No. 1., Inst. Nal. Pesca. México.
- Rodríguez de la Cruz C; 1978; Estado Actual de la Pesquería del Camarón en el Pacífico Mexicano; Rev Ciencia Pesquera.Inst,Nac.Pesca; Depto Pesca; México;No1(I):53-60
- Rodríguez de la Cruz C; 1981; Aspectos Pesqueros del Camarón de Alta Mar en el Pacífico Mexicano; Rev Ciencia Pesquera.Inst,Nac.Pesca; Depto Pesca; México;No1(2):1-19
- <https://www.inapesca.gob.mx/portal/documentos/publicaciones/cienciapesquera/CP02/CP02-01.pdf>

